

## Cégvezetés, projektmenedzsment

1. A program megnevezése: **Cégvezetés, projektmenedzsment**
2. FAT akkreditációs lajstromszáma: **PL-5531**
3. A program célja: **A résztvetők váljanak képessé a projekt típusú gondolkodásra, sajátítsák el a projektszemléletet, és legyenek képesek a megismert vezetői tevékenységek gyakorlati alkalmazására.**
4. A program célcsoportja: **Kis- és középvállalati szektor közép- és felsővezetői, illetve projektek tervezésével, irányításával és megvalósításával foglalkozó szakemberek.**
5. A program során megszerezhető kompetenciák:
  - **Egy projekt struktúrájának, felépítésének ismerete**
  - **Projekttervezés módszertanának, megvalósításának, értékelésének ismerete**
  - **Kommunikációs struktúra áttekintése, kezelése, kommunikációs stratégiák ismerete**
  - **Stratégiai döntések rendszerének ismerete, tervezési szintek elsajátítása, gyakorlati alkalmazása**
  - **Tárgyalástechnikai, érveléstechnikai alapok ismerete, gyakorlati alkalmazása**
6. A programba való bekapcsolódás feltételei: **középfokú iskolai végzettség**
7. Megengedett hiányzás: **max. 10%**
8. Képzési idő: **66 óra (ebből elmélet: 46 óra, gyakorlat: 20 óra)**
9. Intenzitás: **heti 3 nap, napi 6 óra**
10. A képzés formája és módszerei: **csoportos képzési forma**
  - **Prezentációval kísért előadás, konzultáció**
  - **Páros és kiscsoportos témafeldolgozás, plenáris megbeszélés**
  - **Projekt módszer**
11. Csoportlétszám: **25 fő**
12. A program során alkalmazott értékelési rendszer:
  - **Számonkérések formája: írásbeli**
  - **Számonkérések rendszeressége: minden modul végén**
  - **Számonkérések tartalma: az adott modul során feldolgozott tananyag**
  - **A felnőttek tudásszintjének ellenőrzésére szolgáló módszer: feleletválasztós tesztlap, esettanulmány megoldása**
  - **Megszerezhető minősítések: megfelelt - nem felelt meg.**
  - **Megszerezhető minősítésekhez tartozó követelményszintek: nem felelt meg: 0-50%, megfelelt: 51-100%**
  - **Sikertelen teljesítés következménye: a résztvevő csak látogatási igazolást kaphat. (a modulzáró egy alkalommal megismételhető.)**

13. A program elvégzését igazoló irat: **tanúsítvány**

14. A program elvégzését igazoló irat kiadásának feltételei:

- **a modulzárók sikeres teljesítése**
- **a képzésen min. 90%-os részvétel**

15. A program moduljai:

- I. **Projektmenedzsment területei, cégvezetés feladatai**
- II. **Kommunikációs stratégiák, döntési mechanizmus**

I.1. A modul megnevezése: **Projektmenedzsment területei, cégvezetés feladatai**

I.2. A programmodul célja: **A résztvevők ismerjék meg a projektmenedzsment történetét, területeit, módszereit, és a cégvezetés szintjeit.**

I.3. A programmodul követelményei:

- **A résztvevőnek ismernie kell:**
  - **a projektmenedzsment kialakulását, történetét, fogalomrendszerét**
  - **a projektmenedzsment szakterület célját, feladatait**
  - **a projekt - mint időszaki vállalkozás – előre definiált céljait**
  - **a cégvezetés és a projektmenedzsment kapcsolatát**
  - **a projektmenedzsment területeit**
- **A résztvevő legyen képes a projektszemlélet elfogadására, sajátítsa el a projekt-gondolkodást.**

I.4. A programmodul során elsajátított ismeret, kialakított készség, képesség, kompetencia

- **Elsajátított ismeretek:**
  - **a menedzsmenttudományok alapjai, fogalomrendszere**
  - **a projektmenedzsment kialakulása, célja, feladatai**
  - **eredmény elérésének módszerei a projektben**
  - **erőforrások optimális és integrált felhasználása**
  - **a projektmenedzsment 9 területe**
  - **a cégvezetés és a projektmenedzsment kapcsolata**
  - **projektek modellezése**
- **A résztvevő képes előre definiált projektcélok meghatározására, és képes eredményt tervezni az erőforrások szervezésével és irányításával, előre meghatározott korlátok figyelembevételével.**

I.5. A programmodulba való bekapcsolódás feltételei: ---

I.6. A programmodul időtartama: **30 óra, ebből elmélet 20 óra, gyakorlat 10 óra**

II.1. A modul megnevezése: **Kommunikációs stratégiák, döntési mechanizmus**

II.2. A programmodul célja: **A résztvevők ismerjék meg a különböző kommunikációs stratégiákat, azoknak a vezetési, döntési, értékelési mechanizmusban elfoglalt szerepét.**

### II.3. A programmodul követelményei

- **A résztvevőnek ismernie kell:**
  - a kommunikáció szintjeit
  - a kommunikációs stratégiákat
  - a vezetéselmélet alapelveit
  - a feladatok megfelelő kommunikálásának technikáját
  - a döntéshozatal algoritmusait
  - a projektmunkával szemben támasztott kommunikációs követelményeket
  - a projektek értékelési rendszerét
  - a projekt költség-haszon elv szerinti értékelését
  - a projektek megvalósításának ellenőrzési rendszereit
  - a projekteredmények kommunikálásának lehetőségeit
- **A résztvevő legyen képes:**
  - az információk megfelelő szintű, eredményes átadására
  - a projektfeladatok célcsoportok szerinti meghatározására, kommunikálására

### II.4. A programmodul során elsajátított ismeret, kialakított készség, képesség, kompetencia:

- **Elsajátított ismeretek:**
  - kommunikációs csatornák és stratégiák
  - a feladatok megfelelő kommunikálásának technikái
  - a döntéshozatal algoritmusai
  - költség-haszon elv
  - megvalósíthatósági időtávok ismerete
  - döntési mechanizmus, hierarchia
  - feladatteljesítés értékelése, ellenőrzése
  - eredményelemzés, kommunikálás
- **Képességek:**
  - a résztvevő képes a projektfeladatok tervezésére, célok meghatározására, döntésekre, ezek kommunikálására, csoportdinamikai elvek szerinti egységek kialakítására
  - az elvégzett feladatok objektív értékelésére, hatékonyságelemzésére, az eredmények kommunikálására.

### II.5. A programmodulba való bekapcsolódás feltételei

- **előzetesen teljesítendő modul: 1. modul**
- **előzetesen elvárt ismeret: az 1. modul tananyaga.**

### II.6. A programmodul időtartama: **36 óra, ebből elmélet 26 óra, gyakorlat 10 óra**